

## ANDREA FERRARI

### DATI ANAGRAFICI

Data di nascita: 28/01/1971  
Luogo di nascita: Firenze  
Stato: Italia  
Cittadinanza: italiana  
Titolo di studio: Ingegnere Civile sezione Trasporti (110/110)

### ATTUALE POSIZIONE

Posizione/Ruolo: Capo Dipartimento Centro (Firenze urbano, Firenze extraurbano, Prato e Pistoia)

Società: - Autolinee Toscane Spa Gruppo RATP

Sede: Firenze, via Pratese, 105

Data inizio: novembre 2021

Principali attività svolte:

- pianificazione, programmazione, coordinamento operativo e controllo finalizzate ad assicurare la gestione dell'esercizio, ottimizzando i fattori produttivi e garantendo la qualità dei servizi e l'adeguatezza dell'offerta;
- gestione dei rapporti con gli Enti Locali assicurando l'operatività del contratto di servizio ed il processo di definizione ed adeguamento dell'offerta (ca 52 milioni km/anno)
- gestione operativa ordinaria e straordinaria e controllo delle risorse assegnate (risorse umane, mezzi, ecc...) relative al processo di produzione del servizio di dipartimento (ca 2400 dipendenti e 1200 autobus)

- valutazione, analisi, elaborazione di modifica della rete in termini di km di servizio, vetture, tempi di viaggio, studi di mobilità;
- monitoraggio della circolazione dei autobus in termini di sicurezza, puntualità, regolarità e qualità previsti nel contratto di servizio;
- gestione delle relazioni sindacali di competenza,
- rendicontazione del servizio tramite la definizione del corrispettivo dovuto alla società e la predisposizione degli atti amministrativi necessari e propedeutici alla fatturazione agli Enti;
- Delegato ai sensi del D.Lgs 81/2008 alle funzioni e ai compiti datoriali in materia di prevenzione e sicurezza

**PRINCIPALI ESPERIENZE  
PROFESSIONALI  
PRECEDENTI**

**Posizione/Ruolo: Direttore d'Esercizio e Gestore dei Trasporti**

Società: - BUSITALIA SITA NORD DIREZIONE TOSCANA  
- ATAF Gestioni srl

Sede: Firenze, viale dei Mille, 115

Data inizio: 2012

Principali attività svolte:

- Gestione contratto di servizio e rapporti con gli Enti Istituzionali
- Pianificazione del servizio e studi mobilità
- Programmazione e produzione del servizio
- Organizzazione e gestione del servizio
- Tecnologie dell'esercizio (sistemi telerilevamento flotta, bigliettazione elettronica, etc.)
- Rapporti con le OOSS
- Delegato ai sensi del D.Lgs 81/2008 alle funzioni e ai compiti datoriali in materia di prevenzione e sicurezza
- Responsabile verifica e sanzioni
- Responsabile progetti europei
- Personale coordinato ca 1350 risorse

Dal 2019 Presidente del Consiglio di Amministrazione della società

**“Autolinee Mugello Valdisieve S.C.a R.L.” (già membro dal 2014)**

Dal 2019 Presidente del Consiglio di Amministrazione della società

**“Autolinee Chianti Valdarno” S.C.a R.L.” (già membro dal 2014)**

Dal 2018 membro del Consiglio di Amministrazione della società “Siena

**Mobilità” S.C.a R.L**

Dal 2018 membro del Consiglio di Amministrazione della società “Piùbus”  
S.C.a R.L

Posizione/Ruolo: Responsabile Esercizio e Gestore Trasporti

Società: ATAF S.p.A.

Sede: Firenze, viale dei Mille, 115

Data inizio: 2009

Principali attività svolte:

- Gestione contratto di servizio e rapporti con gli Enti
- Pianificazione del servizio e studi mobilità
- Programmazione e produzione del servizio
- Organizzazione del servizio
- Gestione del servizio
- Tecnologie dell'esercizio
- Responsabile progetti europei
- Direzione e coordinamento di ca 900 risorse di cui 810 diretti

Posizione/Ruolo/Attività: Responsabile ICT - sistemi informativi e  
innovazione tecnologica

Società: ATAF S.p.A.

Sede: Firenze, viale dei Mille, 115

Data inizio: 2008

Principali attività svolte:

- Responsabilità amministrazione dell’infrastruttura di rete, della  
sicurezza e dei sistemi
- Project Manager di progetti ICT aziendali
- Responsabile definizione budget di investimento e gestione dell’ICT  
aziendale

- Gestione delle attività del gruppo di lavoro tecnico responsabile della manutenzione del sistema di posta elettronica, del sistema di virtualizzazione, dei backup e dei disaster recovery, dell'helpdesk
- Responsabile della gestione delle centrali telefoniche aziendali, telefonia mobile.

Posizione/Ruolo/Attività: impiegato/funziionario/quadro

Società: SITA S.p.A.

Sede: Firenze, viale Cadorna 105

Data inizio: 2001

Dal novembre 2005 incarico presso la Direzione Information Technology della Direzione Generale di SITA

Membro del Comitato tecnico della Regione Toscana per la definizione della Carta servizi elettronica - Progetto STIRT

Dal febbraio 2004, oltre all'incarico in Direzione Generale, ricoperto, in affiancamento, il ruolo di responsabile dell'Area Commerciale della Sede SITA Regione Toscana con particolare riferimento alle gare per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico

Dal settembre 2001 al 2002 rappresentante di Sogin/SITA nel Comitato Guida del progetto "Innovare per migliorare" comprendente le Società del Gruppo Ferrovie dello Stato

Dal gennaio 2001 impiegato presso la Direzione Marketing della Direzione Generale di SITA

Principali attività svolte:

- Valutazione e analisi partecipazione a procedure per l'affidamento dei servizi di trasporto e redazione documentazione di gara
- Referente di sistemi informatici e tecnologie innovative (sistemi di

bigliettazione automatica, sistemi di telerilevamento della flotta, ecc.)

- Analisi di mercato, segmentazione e studio di scenari competitivi; progettazione e lancio nuovi servizi
- Responsabile progetti europei
- Individuazione e gestione di sistemi di integrazione tariffaria
- Settore del movimento e pianificazione dei turni di servizio
- Controllo di gestione

Posizione/Ruolo/Attività: Responsabile tecnologico

Società: MemEx S.r.l.

Sede: Livorno

Data inizio: 1999

Principali attività svolte:

- Consulenza alle Aziende di Trasporto Pubblico sui sistemi ITS
- Progettazione e analisi di sistemi tecnologicamente complessi di tipo AVM/SAE per il controllo e il monitoraggio della flotta e di tipo DRTS per i servizi a chiamata
- Progettazione e analisi di sistemi integrati di parcheggio
- Progettazione e analisi di sistemi di controllo accessi
- Analisi della mobilità, studi e micro simulazioni dinamiche di reti di trasporto
- Collaborazione a progetti europei

Posizione/Ruolo/Attività: collaboratore

Società: Centro Studi Traffico di Arch. Ing. P. GELMINI

Sede: Milano, Via Cesare Correnti, 21

Data inizio: settembre 1998

Principali attività svolte:

- Redazione di Piani Urbani del Traffico P.U.T. e indagini sulla mobilità
- Gestione e coordinamento di personale per la realizzazione di indagini sulla mobilità

- Elaborazioni ed indagini su rilevamenti di inquinamento atmosferico ed acustico

**FORMAZIONE/  
ABILITAZIONI**

Laurea: Ingegneria Civile sezione Trasporti con votazione di 110/110  
Anno: 1998  
Luogo: Firenze  
Istituto: Università degli Studi di Firenze

**Abilitazioni**

**Abilitazioni:**  
2007: Attestato idoneità professionale per l'esercizio della professione di trasportatore su strada di viaggiatori sul territorio nazionale ed internazionale conformemente al Decreto Legislativo 395/2000 (idoneità professionale di cui all'art.10 par.1 direttiva 96/26/CE del Consiglio del 29/04/1996)  
1999: Diploma di Mobility Manager conseguito alla I edizione del corso di formazione per organizzato da ENEA  
1998: Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere civile

**Corsi/Master**

**Corsi / Master:**  
2018 "Induction per Board Member delle Società del Gruppo FSI" (Roma)  
2018 "Performance Management" (Roma)  
2016 "HR Global Summit 2016" Aggiornamento Permanente The European House Ambrosetti (Milano)  
2016 Sviluppo Leadership - Laboratori Fattore Leadership - Il Talent" (Roma)  
2016 "Marchesi Antinori: passione in evoluzione" Aggiornamento Permanente Ambrosetti (Firenze)  
2016 Economics - Creare Valore Business Simulation (Roma)  
2014: Percorso formativo "Sviluppo Competenze Manageriali" organizzato da Formazione Capogruppo FSI (Roma)  
2014: Percorso formativo "Economics – Creare Valore" organizzato da

Formazione Capogruppo FSI (Roma)

- 2014: "Sviluppo competenze Manageriali – valutazione individuale con strumento 360° ed elaborazione di un Piano di Sviluppo Individuale di Leadership secondo l'approccio Zenger Folkman" organizzato da Formazione Capogruppo FSI (Roma)
- 2012: "Executive Master sulla Bigliettazione Elettronica" organizzato da Clickutility in collaborazione con CLUB ITALIA (Milano)
- 2011: Corso di formazione "Mobility Manager" organizzato da TiForma (Firenze)
- 2008: "Marketing & Comunicazione" Master on-line organizzato da "Il sole 24 ore"
- 2006: Corso di formazione "ACG Gestione personale-Corso Base Utenti" organizzato da TPC&Join (Firenze)
- 2005: Corso di formazione "L'integrazione tariffaria nel sistema del Trasporto Pubblico Locale" organizzato da ISFORT
- 2005: "TRUMP - Programma di formazione europeo per professionisti dei trasporti urbani" Ed. 2005 composto dai seguenti seminari:
- Migliorare l'uso dell'infrastruttura e dei sistemi, Bruxelles, 27-28/1
  - Aumentare l'efficienza e l'equità del trasporto urbano, Praga, 24-25/2
  - Promuovere dei modi di trasporto puliti e alternativi, Parma, 28-29/4
  - Sviluppare e monitorare strategie di trasporto urbano, Rotterdam, 2-3 /6
- 2003: Corso di formazione "La pianificazione e la progettazione dei servizi di trasporto" organizzato da ISFORT e Luiss Management
- 2002: Corso di formazione "Contabilità dei costi ed analisi della redditività nelle aziende del trasporto pubblico locale" organizzato da ISFORT e Luiss Management
- 2002: Corso di formazione "Il Movimento: Organizzazione e Gestione"

organizzato da ISFORT e Luiss Management

2001: Corso intensivo di Amministrazione e controllo di gestione organizzato da SDA Bocconi (Milano)

2001: "Catalogo formazione per manager" organizzato da Ormes Consulting presso ATAF – Firenze

1998: Corso di formazione professionale in Tecnico di sistemi di qualità edilizia organizzato da F.I.L. (Formazione Innovazione Lavoro) S.p.a.

1997: "Corso di formazione professionale nel settore del trasporto delle merci e della logistica" organizzato da Università di Trieste e da I.S.T.I.E.E. (Istituto per lo studio dei trasporti nell'integrazione economica europea) d'intesa con Ferrovie dello Stato, Federtrasporti e Freight Leaders Club

1995: Intensive Programme: "Probabilistic approach to structural designs and application to Eurocodes", presso Università di Innsbruck (AUSTRIA)

LINGUE CONOSCIUTE

Inglese livello ottimo

1994: Programma ERASMUS presso Strathclyde University of Glasgow (UK)

1992: Diploma di "First Certificate" rilasciato da University of Cambridge

Spagnolo elementare

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della Legge vigente con particolare riferimento al decreto legislativo n. 196/03 nonché dal GDPR del 25 maggio 2018.

