

## DUP 2024/2026 - AGGIORNAMENTO

### 4.3 Enti e organismi partecipati dalla Città Metropolitana di Firenze

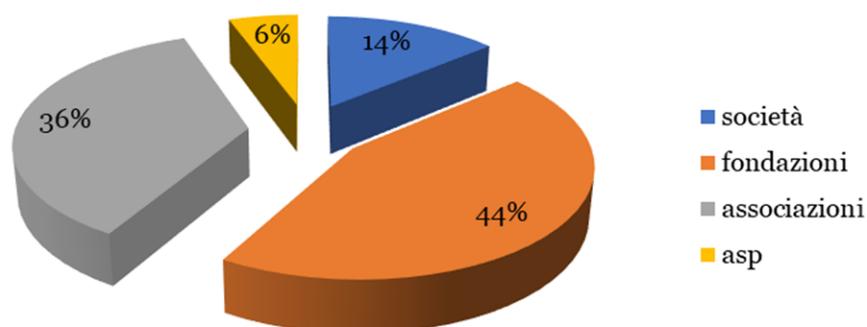
In materia di organismi partecipati l'Ente è chiamato ad attuare le disposizioni normative succedutesi nel tempo in tale ambito, ivi compresi i controlli interni sulle società partecipate previsti dal D.L. 174/2012, convertito in Legge n.213/2012, e dal Regolamento sul sistema dei controlli interni dell'Ente, nonché l'attività di verifica e monitoraggio delle partecipazioni societarie prevista dal D. Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

La Città Metropolitana di Firenze risulta attualmente titolare di partecipazioni nei seguenti soggetti giuridici:

- n. 5 società partecipate, di cui 1 in liquidazione e 1 in fallimento;
- n. 16 fondazioni;
- n. 13 associazioni;
- n. 2 Aziende Servizi alla Persona

Risulta al momento cessata la partecipazione della Città Metropolitana di Firenze nella società Florence Multimedia srl in liquidazione per effetto della chiusura della procedura di liquidazione societaria.

#### Ripartizione percentuale della partecipazione



I risultati complessivi dell'Ente e degli organismi partecipati sono rilevati mediante bilancio consolidato, redatto secondo i criteri e le modalità individuati dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato n. 4/4 al D. Lgs. 118/2011. Tale documento consente di pervenire ad un risultato economico unitario del Gruppo Amministrazione Pubblica della Città Metropolitana di Firenze tenendo conto sia del risultato di esercizio dell'Ente capogruppo sia dei profitti e delle perdite degli organismi partecipati inclusi nel perimetro di consolidamento.

A tal fine per quanto previsto dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" (Allegato n. 4/4 al D. Lgs. 118), la Città Metropolitana, ente capogruppo, deve predisporre due distinti elenchi, da aggiornare annualmente, concernenti:

- gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica GAP, in applicazione dei principi indicati nel principio contabile;
- gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento);

Tali elenchi devono essere aggiornati alla fine dell'esercizio per tener conto di quanto avvenuto nel corso della gestione.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica della Città Metropolitana di Firenze, aggiornato con deliberazione del Consiglio Metropolitan n. 136 del 13/12/2023 per la individuazione del perimetro di consolidamento ai fini della redazione del bilancio consolidato 2023, risulta il seguente:

Organismo partecipato		Capitale sociale	% partecipazione CM Firenze	
Classificazione	Denominazione			
Organismi strumentali (§2 punto 1, Allegato 4/4 D. Lgs. 118/211)	Non presenti			
Enti strumentali controllati (§2 punto 2.1, Allegato 4/4 D. Lgs. 118/2011)	Non presenti			
Enti strumentali partecipati (§2 punto 2.2, Allegato 4/4 D. Lgs. 118/2011)	Fondazione Ricerca e Innovazione CF. 05753930485 P.IVA 05753930485	400.000,00	12,5	
	Fondazione Scuola di Musica di Fiesole CF/P.IVA 01433890488	30.000,00	6,67*	
	Fondazione Scienza e Tecnica CF 94021010486 P.IVA 02226920482	77.468,53	33,33	
	Fondazione Primo Conti CF 94001880486 P.IVA 03886030489	0,00	22,22*	
	Fondazione ITS MITA CF 94190080484 P.IVA 06374270483	106.000,00	4,67	
	Fondazione ITS PRIME CF/P.IVA 01670210496	114.500,00	4,22	
	Fondazione ITS VITA CF 92065320522 P.IVA 01415670528	84.500,00	1,18	
	Fondazione Teatro della Toscana CF/P.IVA 06187670481	210.000,00	10*	
	Fondazione ORT CF/P.IVA 01774620486	5.273.161,55	0,0979	
	Fondazione SIPL CF/P.IVA 02658900366	741.000,00	0,1332	
	Fondazione Italia Sociale CF 97807630153	100.000,00	3,22*	
	Fondazione ITS Prodiggi CF/P.IVA 07152320482	112.500,00	4,44	
	Associazione Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali – SSATI - CF/P.IVA 04631130483	71.676,02	23,99	
	Associazione Centro di ricerca, produzione e didattica musicale Tempo Reale CF/P.IVA 02115270486	0,00	20*	
	Associazione Centro Studi Musicali Ferruccio Busoni CF/P.IVA 04013980489	0,00	44,44*	
	Associazione Polimoda CF 94015750485 P.IVA 03758580488	332.786,00	7,7596	
	Associazione Mus.e CF 94083520489 P.IVA 05118160489	0,00	25*	
	Associazione Centro Firenze per la Moda Italiana CF/P.IVA 01315450484	0,00	7,14*	
	Associazione Centro Studi Turistici CF 80030550489 P.IVA 01741530487	12.911,00	4,76*	
	Società controllate (§2 punto 3.1, Allegato 4/4 D. Lgs. 118/2011)	Florence Multimedia srl in liquidazione CF/P.IVA 05574890488	50.000,00	100
	Società Partecipate (§2 punto 3.2, Allegato 4/4 D. Lgs. 118/2011)	SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa CF/P.IVA 06625660482	1.045.000,00	11,8565
		Società Consortile Energia Toscana CET srl CF/P.IVA 05344720486	92.640,00	1,9816
Firenze Fiera spa CF/P.IVA 04933280481		21.778.035,84	9,31	

\* La percentuale di partecipazione, non determinabile come percentuale di apporto al capitale/fondo di dotazione, è calcolata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale competente a definire le scelte strategiche, le politiche di settore nonché a decidere in ordine all'indirizzo, pianificazione e programmazione dell'attività (§ 4.4 Principio contabile 4/4)

Ai fini della redazione del bilancio consolidato 2023 dell'Ente il perimetro di consolidamento risulta così composto:

- Fondazione Teatro della Toscana (presenta per totale dei ricavi un'incidenza superiore al 3% rispetto alla posizione della Capogruppo);
- associazione Polimoda (presenta per tutti e tre i parametri di riferimento un'incidenza superiore al 3% rispetto alla posizione della capogruppo);
- associazione Mus.e (affidataria diretta di servizi da parte dell'Ente);
- Florence Multimedia srl in liquidazione (società in house totalmente partecipata dalla Città Metropolitana);
- SILFI spa (società in house che presenta per totale ricavi un'incidenza superiore al 3% rispetto alla posizione della capogruppo);
- Società Consortile Energia Toscana CET srl (società in house);
- Firenze Fiera spa (presenta per totale attivo e ricavi un'incidenza superiore al 3% rispetto alla posizione della Capogruppo)
- Fondazione Scuola di Musica di Fiesole onlus (inclusa al fine di ricondurre la sommatoria dei restanti bilanci dei componenti il GAP al di sotto della soglia del 10% per totale dei ricavi rispetto alla posizione della Capogruppo).

Si fornisce una sintetica disamina delle partecipazioni dell'Ente con individuazione di indirizzi e obiettivi generali cui tali organismi devono attenersi e di obiettivi specifici per le sole società e organismi che gestiscono in house providing servizi strumentali per l'Ente.

### ***Le Società***

L'obiettivo della programmazione dell'Ente si sostanzia principalmente nell'adozione del Piano di Revisione Ordinaria, adottato ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 e consistente in una ricognizione delle partecipazioni societarie predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, e nell'attuazione delle decisioni in esso assunte, nonché di tutti gli adempimenti previsti in capo all'Ente dal citato Testo Unico.

Nella tabella che segue è riportata, per ciascuna società partecipata dalla Città Metropolitana di Firenze, sintetica descrizione delle decisioni assunte nel Piano di Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze (ex art. 20 D Lgs. 175/2016) approvato con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 135 del 13/12/2023.

**Partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze (DCM 135/2023)**

<b>Denominazione</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>% partecipazione CMFirenze</b>	<b>Attività svolta</b>	<b>Tipo controllo</b>	<b>Misure previste in sede di razionalizzazione periodica (DCM 124/2022)</b>
<b>Florence Multimedia srl in liquidazione</b>	€ 50.000	<b>100%</b>	Attività volta alla chiusura della liquidazione	Controllo solitario	Cessazione della società
<b>SILFI società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa</b>	€ 1.045.000	<b>11,8565%</b> Altri soci tutti pubblici Comune di Firenze, 83,6% Comuni di Bagno a Ripoli, Fiesole, Scandicci, Sesto Fiorentino, Campi Bisenzio, Unione Montana Mugello e Unione di Comuni Valdarno Valdisieve, Unione Comunale Chianti Fiorentino 0,5%	Gestisce in house providing attività a supporto dell'e-government nonché attività di informazione, comunicazione, gestione web TV, realizzazione di prodotti multimediali legati al territorio	Controllo analogo congiunto	Mantenimento senza interventi
<b>Società Consortile Energia Toscana CET srl</b>	€ 92.639,74	<b>1,9816 %</b> Altri soci tutti pubblici	Centrale di committenza. Si qualifica come società in house sussistendo per essa i requisiti di cui all'art.5 Dl Lgs. 50/2016 e agli artt. 4 e 16 del D. Lgs 175/2016	Controllo analogo congiunto	Mantenimento senza interventi
<b>Firenze Fiera spa</b>	€ 21.788.035,84	<b>9,31 %</b> Altri soci: Regione Toscana, 31,95% CCIAA Firenze 28,76% Comune Firenze 9,25% Comune Prato 7,32% Monte Paschi Siena spa 4,77% CCIAA Prato Pistoia 4,62% Intesa San Paolo spa 2,19% Altri % inferiore a 1%	Nessuna attività affidata dalla CM	Nessuno	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Bilancino srl in liquidazione</b>	€ 80.000	<b>8,77%</b> Altri soci Comune Barberino M.llo 56,15% Comune Firenze, Comunità Montana Mugello, Banca di Credito Cooperativo Mugello, CariPrato Cassa di Risparmio Prato 8,77 %	Attività volta alla chiusura della liquidazione	Nessuno	Mantenimento senza interventi la società è interessata da procedura di liquidazione avviata nel 2012 (deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci del 28/6/2012) e condotta dal liquidatore societario in base alle norme civilistiche in materia.
<b>Valdarno Sviluppo spa in liquidazione</b>	€ 711.975	<b>3,99 %</b> Altri soci: MPS Investimenti 12,57% Provincia Arezzo: 11,24% CCIAA Arezzo 10,53 % CCIAA Firenze 8,61% Cosviv srl 8,22% Unicredit 3,51% Finpass srl 3,19% Comune Montevarchi 4,62% Altri: % inferiore al 3%	Attività volta alla chiusura della liquidazione	Nessuno	Mantenimento senza interventi La società, già interessata dal 2013 da procedura di liquidazione (deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci del 29/7/2013) è stata dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Arezzo (sentenza n.30/2017 del 30/3/2017

## **Le Fondazioni**

La Città Metropolitana di Firenze è attualmente socio di 16 Fondazioni nelle quali riveste il ruolo di Socio Fondatore/Partecipante e/o di titolare della nomina di propri rappresentanti negli organi di governo (CdA e Collegi di revisione).

Di seguito per ciascuna Fondazione cui partecipa l'Ente si fornisce sintetica descrizione dello scopo/finalità dell'organismo partecipato, indicazione del ruolo ricoperto dall'Ente e dell'eventuale competenza alla designazione/nomina di propri rappresentanti negli organi di amministrazione e/o di controllo.

### **1. Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione**

Fondazione, costituita nel 2007 per iniziativa dell'Università di Firenze, avente come scopo attività strumentali e di supporto alla ricerca scientifica e tecnologica e della formazione avanzata dell'Università di Firenze, nella quale la Città Metropolitana di Firenze, quale Socio Fondatore, è competente a designare due propri rappresentanti all'interno del Consiglio di Amministrazione (art. 10 Statuto) e un membro effettivo e un supplente del Collegio di Revisione dei Conti (art. 15 Statuto).

### **2. Fondazione Scuola di Musica di Fiesole**

La Città Metropolitana è Socio Fondatore della Fondazione Scuola di Musica di Fiesole, costituita nel 1986, dedicata alla promozione dell'arte e della cultura della musica in ogni suo settore, curando l'educazione musicale, vocale e strumentale di base dei cittadini, con attività di elevata qualificazione professionale per la preparazione di musicisti specializzati, ed è competente a designare un componente del Consiglio di Amministrazione (art. 9 Statuto).

### **3. Fondazione Scienza e Tecnica**

In tale Fondazione, avente per scopo la conservazione e valorizzazione del patrimonio storico-scientifico e la diffusione della cultura scientifica e tecnologica, la Città Metropolitana di Firenze, Socio Fondatore, nomina un membro del Collegio dei Sindaci Revisori (art. 17 Statuto) inoltre il Sindaco della Città Metropolitana è membro di diritto del Consiglio di Amministrazione (art. 8 Statuto).

### **4. Fondazione Primo Conti Onlus**

La Città Metropolitana è Socio Fondatore, insieme al Comune di Firenze e al Comune di Fiesole, della Fondazione Primo Conti che ha come scopo la gestione dei beni mobili, museali e archivistici del Museo Primo Conti di Fiesole. Nel corso del 2023 (DCM 75/2023) è stato approvato il nuovo Statuto della Fondazione al fine di adeguarlo alla nuova disciplina normativa di cui al D. Lgs. 117/2017 "Codice del Terzo Settore" in ragione delle attività svolte dalla Fondazione e nella prospettiva di adottare la qualifica di "Ente del Terzo Settore". In base alle disposizioni del nuovo statuto (Verbale Repertorio n. 84.181, Raccolta n. 27.928, Notaio Francesco Steidl) alla Città Metropolitana compete la nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione (art. 8 Statuto).

### **5. Fondazione Istituto Tecnico Superiore MITA (Made in Italy Tuscany Academy)**

La Fondazione ITS MITA, costituita nel 2010 nell'ambito del sistema di riorganizzazione del sistema di istruzione e formazione tecnica superiore per la promozione e la diffusione delle nuove tecnologie per il Made in Italy, opera nel campo della moda per garantire un'offerta didattica di tipo tecnico/scientifico ed una preparazione mirata all'inserimento nel mondo del lavoro. Alla Città Metropolitana, Socio Fondatore, è riservata la nomina di un proprio rappresentante all'interno del Consiglio di Indirizzo (art. 11 statuto).

### **6. Fondazione Istituto Tecnico Superiore PRIME (Tech Academy)**

La fondazione ITS PRIME, costituita nel 2010 nell'ambito del sistema di riorganizzazione del sistema di istruzione e formazione tecnica superiore per rispondere alla richiesta delle aziende del territorio di tecnici altamente qualificati in ambito meccanico, mecatronico e informatico. Alla Città Metropolitana, Socio Fondatore, è riservata la nomina di un proprio rappresentante all'interno del Consiglio di Indirizzo (art. 13 statuto).

#### 7. Fondazione VITA – Istituto Tecnico Superiore Nuove tecnologie per la vita

La Fondazione VITA, costituita nel 2015 nell'ambito del sistema di riorganizzazione del sistema di istruzione e formazione tecnica superiore per la diffusione della cultura tecnica e scientifica, è una scuola ad alta specializzazione tecnologica per la formazione nel settore farmaceutico, biotecnologico e dei dispositivi medici. La Città Metropolitana è Socio Fondatore ed è competente a nominare un proprio rappresentante nel Consiglio di Indirizzo (art. 10 statuto).

#### 8. Fondazione Palazzo Strozzi

La Fondazione Palazzo Strozzi, che non ha scopo di lucro, persegue in via prioritaria le finalità di tutela, promozione e valorizzazione del patrimonio artistico, storico e paesaggistico, delle attività culturali e dello spettacolo, organizzazione di mostre, eventi, sostegno alla domanda culturale dei residenti dell'area metropolitana (art 3 Statuto).

In tale Fondazione la Città Metropolitana di Firenze, già Fondatore Originario Istituzionale, a seguito della recente modifica dello Statuto, approvata con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 14 del 13/3/2024, è stata inserita tra i "Sostenitori Istituzionali" della Fondazione (art. 3 Statuto) con il conseguente riassetto della governance della Fondazione.

In base al nuovo statuto e in virtù del nuovo ruolo assunto nella compagine della Fondazione la Città Metropolitana di Firenze è tenuta alla corresponsione di un contributo annuo ai sensi dell'art. 3 dello statuto della Fondazione ed è competente alla designazione di un proprio rappresentante nell'ambito del Consiglio di Amministrazione della Fondazione (art. 11).

#### 9. Fondazione Orchestra Regionale Toscana

La Fondazione ORT, costituita nel 1980 per iniziativa dei Soci fondatori Regione Toscana, Comune di Firenze e Provincia di Firenze, ha come scopo sociale la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura musicale in Toscana mediante la gestione di un'orchestra stabile professionale e la realizzazione di concerti nello storico Teatro Verdi di Firenze distribuiti poi in tutta la Toscana. In tale Fondazione alla Città Metropolitana non è riservata la nomina di alcun membro dell'organo di amministrazione o di controllo.

#### 10. Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale

La Fondazione SIPL gestisce la Scuola interregionale di polizia locale delle Regioni Emilia Romagna, Toscana e Liguria. La Città Metropolitana ha aderito in qualità di Partecipante, non ha competenza alla nomina/designazione di alcun membro dell'organo di amministrazione e di controllo.

#### 11. Fondazione Teatro della Toscana

La Fondazione, riconosciuta Teatro Nazionale ai sensi del D.M. MIBACT del 01/07/2014, ha, tra gli altri, il compito di realizzare un centro di cultura teatrale, istituendo organici rapporti di collaborazione con soggetti, pubblici e privati, che operano a vario titolo nel campo della cultura, sia a livello nazionale che locale, con specifico riguardo allo sviluppo teatrale ed artistico delle realtà presenti nel territorio del Comune di Firenze, della Città Metropolitana di Firenze e della Regione Toscana.

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto attualmente vigente (Verbale rep. n. 96.896, racc. n. 16.145, Notaio Andrea Venturini) alla Città Metropolitana di Firenze è riservata la nomina congiunta con il Comune di Firenze di un membro del Consiglio di Amministrazione che assume la carica di Presidente.

#### 12. Fondazione ITS Prodiggi

Con deliberazione n. 120 del 29/11/2022 il Consiglio Metropolitano ha disposto l'adesione della Città Metropolitana di Firenze alla "Fondazione ITS Prodiggi – Istituto Tecnico Superiore per le tecnologie della informazione e della comunicazione" in qualità di Partecipante.

La Fondazione ITS Prodiggi, costituita nel 2021, è una scuola di alta formazione dedicata all'informatica e al digitale con l'obiettivo di creare figure in grado di inserirsi nei settori strategici del sistema economico-produttivo del territorio toscano e di sviluppare metodi per l'innovazione delle imprese attraverso l'informatica e il digitale.

Alla Città Metropolitana di Firenze non è riservata la nomina di alcun membro degli organi di amministrazione e controllo.

### 13. Paolo Rossi Foundation

Il Consiglio metropolitano, con propria deliberazione n. 119 del 29/11/2022, ha deliberato l'adesione della Città Metropolitana alla Paolo Rossi Foundation in qualità di Sostenitore.

La Fondazione ha lo scopo di perseguire esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale attraverso lo svolgimento di attività nei settori dell'istruzione, formazione, assistenza sociale, ricerca scientifica, beneficenza e promozione della cultura e del sapere umano nell'ambito della società civile e dell'intero territorio nazionale, con riferimento al gioco del calcio e delle attività sportive e del tempo libero, nonché della ricerca medica e sanitaria.

Alla Città Metropolitana di Firenze non è riservata la nomina/designazione di alcun membro degli organi di amministrazione e controllo.

### 14. Fondazione Artemio Franchi

Con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 126 del 14/12/2022 la Città Metropolitana di Firenze è entrata a far parte del Comitato di Fondazione della Fondazione Artemio Franchi onlus. Fondazione costituita nel 1985 per la promozione di tutte le iniziative ritenute utili a ricordare il nome e l'opera umana, sociale e sportiva di Artemio Franchi.

La Città Metropolitana partecipa insieme agli altri componenti del Comitato di Fondazione alla nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione di spettanza di quest'ultimo.

### 15. Fondazione Destination Florence Convention and Visitors Bureau

Con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 5 del 24/1/2024 è stata formalizzata l'adesione della Città Metropolitana di Firenze, in qualità di Socio Fondatore alla Fondazione Destination Florence Convention and Visitors Bureau, nata dalla trasformazione in fondazione di partecipazione dell'omonimo consorzio.

La Fondazione ha lo scopo di promuovere la cultura dell'ospitalità turistica nel territorio toscano e in particolare a Firenze e nell'area metropolitana di Firenze, al fine di far diventare il territorio meta turistica sempre più attrattiva e sostenibile e proponendo una gestione unitaria delle azioni di implementazione delle politiche per il turismo, fra cui la pianificazione strategica, lo sviluppo di prodotti turistici, la promozione e il marketing.

La Città Metropolitana di Firenze, quale Socio Fondatore, ha competenza alla designazione di un membro del Consiglio di Amministrazione (art. 9 Statuto) e, congiuntamente con l'altro Socio Fondatore, Comune di Firenze, alla designazione di 3 componenti il Comitato di Indirizzo (art. 13 Statuto), organo collegiale strategico cui competono gli atti fondamentali di Indirizzo della Fondazione.

### 16. Fondazione Mus.e

La Fondazione Mus.e nasce dalla trasformazione dell'Associazione Mus.e in fondazione di partecipazione (Verbale assemblea straordinaria 22/1/2024, Rep. n. 77.213, Racc. n. 19.771, Notaio Massimo Palazzo). La Città Metropolitana di Firenze, già socio dell'associazione, ha deliberato con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 104/2023 tale trasformazione, approvando altresì lo schema di Statuto e di Patti parasociali.

In tale Fondazione sono membri Fondatori coloro che rivestivano il ruolo di soci dell'Associazione Mus.e al momento della trasformazione della stessa in Fondazione di Partecipazione (Comune di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Comune di Vinci e Comune di San Giovanni Valdarno).

Alla Città Metropolitana di Firenze, quale Fondatore, compete la designazione di un membro del Consiglio di Amministrazione (art.8 Statuto) e di un membro del Collegio dei Revisori dei Conti di comune accordo tra gli altri Membri Fondatori (art. 3, lett. C) e D) schema di Patto Parasociale e di Regolamento per l'esercizio del controllo analogo).

Per effetto della trasformazione la Fondazione Mus.e succede nel contratto di servizio in essere della Città Metropolitana di Firenze con la preesistente associazione avente per oggetto i servizi di biglietteria, assistenza culturale e ospitalità presso il Museo di Palazzo Medici Riccardi.

## **Le Associazioni**

Le Associazioni cui partecipa la Città Metropolitana di Firenze sono 13. In alcune di esse l'Ente, quale Socio Fondatore, nomina alcuni suoi rappresentanti nell'ambito degli organi direttivi e/o di

controllo contabile, nelle altre la partecipazione è limitata alla contribuzione annua della quota associativa.

Attualmente la Città Metropolitana ha propri rappresentanti negli organi direttivi delle seguenti associazioni:

1. Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali (SSATI) "Piero Baldesi"
2. Centro di ricerca produzione e didattica musicale Tempo Reale;
3. Polimoda;
4. Centro studi musicali Ferruccio Busoni;

Le altre Associazioni cui la Città Metropolitana prende parte in qualità di Socio partecipante o sostenitore sono le seguenti:

5. Centro di Firenze per la Moda Italiana;
6. Centro Studi Turistici;
7. Istituzione di Studi Firenze per l'Europa" - ISFE –
8. Associazione internazionale Le Vie di Leonardo
9. Formez PA

La Città Metropolitana di Firenze aderisce altresì alle seguenti associazioni costituite da enti territoriali e/o pubbliche amministrazioni centrali e periferiche:

10. Istituto Nazionale Urbanistica - INU;
11. ICLEI Local Governments for Sustainability;
12. Associazione Nazionale Comuni Italiani – ANCI;
13. Lega delle Autonomie Locali;

### **Obiettivi per il triennio 2024-2026**

Gli indirizzi programmatici cui devono attenersi gli organismi partecipati dalla Città Metropolitana di Firenze, compatibilmente con l'entità della partecipazione detenuta, e a cui devono far riferimento i rappresentanti nominati/designati in tali organismi sono i seguenti:

- assicurare il monitoraggio costante e tempestivo dei rapporti crediti/debiti tra gli organismi partecipati e la Città Metropolitana di Firenze;
- favorire un costante flusso di informazioni verso la Città metropolitana di Firenze, trasmettendo con congruo anticipo la documentazione e trasmettendo tempestivamente i verbali delle assemblee dei soci;
- per gli organismi facenti parte del perimetro di consolidamento, assicurare la trasmissione della documentazione necessaria e propedeutica alla redazione del Bilancio Consolidato (bilancio di esercizio, rendiconto e informazioni integrative di cui al paragrafo 3.3 del principio contabile applicato 4/4) come da direttive impartite dalla Città Metropolitana di Firenze, con modalità e scadenze dalla stessa fissate;
- per le società, attuare gli adempimenti previsti dal D. Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- adempiere agli obblighi in materia prevenzione della corruzione e trasparenza di cui al D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D. Lgs 97/2016, e alle "Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società partecipate e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici", adottate dall'Anac con determinazione n. 1134 del 8 novembre 2017;
- assicurare, in caso di procedure di liquidazione, una continua informazione circa lo stato della procedura in corso, modalità e tempistica della stessa;

Stante gli indirizzi sopra individuati gli obiettivi generali dell'Ente con riguardo agli organismi partecipati si sostanziano principalmente in:

- razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie: ricognizione con cadenza annuale delle partecipazioni societarie della Città Metropolitana di Firenze e, ove ne

- ricorrano i presupposti, adozione di piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016;
- monitoraggio degli andamenti economico, finanziario e patrimoniale delle società partecipate, con particolare riferimento alle società in house providing. Al fine di agevolare il monitoraggio costante dell'andamento delle società è previsto l'invio da parte delle stesse entro il mese di novembre di ogni anno del bilancio di previsione riferito all'esercizio successivo e la predisposizione con cadenza semestrale di report di avanzamento o scostamento rispetto al budget al fine di consentire all'Ente il monitoraggio costante dell'andamento delle società;
  - verifica, per le società a controllo pubblico, dell'avvenuta attivazione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, adottati in attuazione dell'art. 6 del D. Lgs. 175/2016;
  - monitoraggio delle indicazioni previste dal TUSP in materia di società partecipate e dal Codice dei contratti pubblici d. Lgs. 50/2016 e relative Linee guida Anac, con particolare attenzione alle società che gestiscono in house providing servizi strumentali dell'Ente;
  - verifica dell'assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, secondo le modalità previste dalla normativa vigente in materia per ciascuna tipologia di società;
  - redazione bilancio consolidato: invio delle direttive necessarie, di cui al paragrafo 3.3. del principio contabile applicato 4/4) ai fini della predisposizione del documento contabile.

La partecipazione dell'Ente negli organismi affidatari *in house providing* di servizi strumentali, persegue altresì l'obiettivo del mantenimento della qualità dei servizi erogati. Costante è il monitoraggio delle prestazioni erogate, esercitato dai Dirigenti referenti dei vari contratti di servizio in raccordo con l'Ufficio Partecipate, che si pone come obiettivo prioritario la verifica dell'efficienza e della qualità delle prestazioni rese nell'ambito dell'importo contrattuale stanziato per ciascun contratto di servizio. Tale attività si esplica mediante l'individuazione nell'ambito dei contratti di servizio di obiettivi quantitativi/qualitativi del servizio richiesto, il monitoraggio del grado di raggiungimento degli obiettivi medesimi attraverso idonei indicatori e la verifica della qualità dei servizi erogati.

Attualmente l'Ente ha in essere contratti di servizio con i seguenti organismi:

- SILFI spa, che gestisce in *house providing* attività a supporto dell'e-government per conto della Città Metropolitana in forza del contratto di servizio stipulato in data 12/1/2022, prot. n. 1395, per il periodo 2022-2026. Gestisce, altresì, servizi strumentali dell'Ente inerenti attività di informazione, comunicazione, gestione web TV, realizzazione di prodotti multimediali legati al territorio in forza del contratto di servizio (Rep. 74 del 23/2/2021) stipulato tra l'Ente e Florence Multimedia srl, cui SILFI SPA è subentrata dall'1/9/2022 per effetto dell'atto di cessione d'azienda (Rep. n. 711, Racc. n. 474, Notaio Tommaso Morandi) con il quale è stata ceduta l'azienda di titolarità della società Florence Multimedia srl alla società SILFI spa.
- associazione Mus.e, che svolge attività per conto dell'Ente in forza del contratto di servizio (Rep. 313 del 27/10/2023) avente per oggetto i servizi di biglietteria, assistenza culturale e ospitalità presso il Museo di Palazzo Medici Riccardi, cui subentra la Fondazione Mus.e, per effetto della trasformazione in fondazione di partecipazione della preesistente associazione (Verbale assemblea straordinaria 22/1/2024, Rep. n. 77.213, Racc. n. 19.771, Notaio Massimo Palazzo).

La partecipazione dell'Ente nella società SILFI spa, stante la strategicità delle attività svolte dalla medesima nei confronti della Città Metropolitana e a completamento dell'azione avviata con l'acquisto dell'azienda Florence Multimedia, persegue l'obiettivo prioritario dell'aggregazione in un'unica azienda di un numero crescente di servizi strumentali alla gestione della città intelligente e dell'accessibilità universale a livello metropolitano, rafforzandone gli assetti connessi alla comunicazione istituzionale e alla info-mobilità ed estendendo anche a livello quantitativo a tutti gli Enti soci di SILFI i servizi tipici offerti da Florence Multimedia. Il miglioramento del livello qualitativo e quantitativo dei servizi rivolti ai cittadini in un sistema di gestione integrata consente di avere maggiori e migliori strumenti di conoscenza e di intervento per la gestione del territorio. In tale ottica potranno essere valutate eventuali modalità di rafforzamento della posizione

strategica dell'Ente nell'ambito della compagine societaria.

Nella Fondazione Mus.e, nata dalla trasformazione della preesistente associazione Mus.e, la partecipazione della Città Metropolitana costituisce, invece, un ulteriore strumento per il perseguimento del più ampio obiettivo della valorizzazione e promozione dei beni storico-artistici di proprietà dell'Ente nonché della promozione culturale, mediante la promozione del Museo, l'incremento dei visitatori e la diffusione della cultura storico artistica sul territorio anche attraverso l'organizzazione di eventi e mostre in Palazzo Medici Riccardi.

Per quanto sopra l'indirizzo dell'Ente per la società SILFI spa e la Fondazione Mus.e è quello di garantire livelli di servizi adeguati e conformi a quanto stabilito nei rispettivi contratti di servizio.

La partecipazione, da parte della Città Metropolitana di Firenze, nelle altre società e organismi ha carattere non strumentale ma generale e si pone nell'ottica dello sviluppo del tessuto socio-economico e culturale di riferimento. Gli obiettivi da raggiungere, in tal senso, sono portati avanti, all'interno degli organismi gestionali, dai rappresentanti dell'ente, ove presenti.

L'obiettivo principale di tale tipo di partecipazione resta comunque quello di evitare che eventuali azioni gestionali poste in essere dalle società e organismi partecipati possano incidere negativamente sul bilancio dell'ente; a tal fine anche nei loro confronti viene attuato il monitoraggio costante degli assetti societari, dei risultati di bilancio e degli statuti

Di rilievo, l'adesione alla Fondazione Teatro della Toscana, che intende offrire un contributo, anche economico alla promozione e valorizzazione della cultura e dell'arte sul territorio metropolitano e il sostegno e la salvaguardia delle realtà culturali locali, che storicamente costituiscono obiettivi primari dell'attività dell'Ente, e l'adesione, nel 2024, alla Fondazione Destination Florence Convention & Visitors Bureau, con lo scopo di promuovere la cultura dell'ospitalità turistica nel territorio toscano al fine di far diventare il territorio meta turistica sempre più attrattiva e sostenibile proponendo una gestione unitaria delle azioni di implementazione delle politiche per il turismo.

Si evidenzia, inoltre, come la pandemia da Covid-19 abbia influito negativamente sul settore fieristico congressuale e come la situazione finanziaria di Firenze Fiera presenti ancora forti elementi di criticità. A tal proposito gli Amministratori hanno predisposto un Piano di Risanamento e Rilancio 2023/2027 ex art. 14 del D. Lgs 175/2016, che delinea un'articolata strategia di intervento finalizzata al recupero dell'equilibrio economico e finanziario nell'arco dei tre anni, da conseguire attraverso il raggiungimento di una serie di obiettivi operativi e organizzativi, tra i quali un'operazione di ricapitalizzazione. In considerazione della diversa congiuntura del mercato e delle mutate esigenze economiche e finanziarie la società ha ravvisato la necessità di una modifica del citato Piano di Risanamento e Rilancio, che sarà rimesso all'approvazione dell'assemblea dei soci.

Questo Ente continuerà a monitorare le azioni che saranno poste in essere dall'organo amministrativo nonché le azioni proposte dai soci pubblici di maggior riferimento di Firenze Fiera (Regione Toscana e Camera di Commercio), in ragione della partecipazione di minoranza detenuta nella società dalla Città Metropolitana di Firenze (9,31% del capitale sociale) e l'assenza di patti parasociali.

### **Obiettivi sulle spese di funzionamento delle società controllate ex art. 19 D. Lgs. 175/2016.**

L'art. 19, comma 5, del D. Lgs. 175/2016 stabilisce che *“le Amministrazioni Pubbliche socie fissano con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera”*.

Le società a controllo pubblico partecipate dalla Città Metropolitana di Firenze sono:

- la società SILFI spa, nella quale la Città Metropolitana di Firenze detiene l'11,8565% del capitale e nei cui confronti esercita forme di indirizzo e controllo congiuntamente agli altri soci pubblici mediante apposito organismo di indirizzo e controllo (Comitato di Controllo art. 18 Statuto societario);

- la società Consortile Energia Toscana CET srl, sulla quale la Città Metropolitana, detiene una partecipazione del 1,9816%, esercita forme di indirizzo e controllo congiuntamente agli altri soci, tutti pubblici, mediante l'organismo di indirizzo e controllo (Comitato di Indirizzo e Vigilanza art. 20 Statuto societario)

Nelle società SILFI spa e CET srl la Città Metropolitana non detiene una partecipazione di maggioranza. Entrambe operano secondo il modello dell'*in house providing*, sono pertanto sottoposte a controllo analogo congiunto dei soci tramite specifico organismo di indirizzo e controllo previsto a livello statutario. Tali società, dunque, sono tenute al rispetto degli indirizzi emanati da tali organismi e condivisi dai soci.

Per la società SILFI spa, tenuta altresì al rispetto di quanto stabilito dal Regolamento sulle modalità di esercizio del controllo analogo congiunto approvato dal suddetto Comitato nella riunione del 30/10/2019, gli indirizzi e obiettivi vigenti sono stati approvati dal Comitato di Controllo del 11 maggio 2022 per il triennio 2022/2024.

Per la CET srl gli indirizzi e obiettivi ai sensi dell'art. 19, comma 5 del TUSP per il triennio 2023-2025 sono stati approvati con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 7/2023 affinché la società consortile con i suoi provvedimenti ne persegua la concreta realizzazione, previo coordinamento e sintesi degli stessi, da parte del Comitato di Indirizzo e Vigilanza, con gli indirizzi emanati dagli altri soci anche estranei al comparto degli enti locali.