

**CONTRATTO DI SERVIZIO PER LA GESTIONE IN CONCESSIONE DEI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE  
SU GOMMA NELLA RETE A DOMANDA DEBOLE DELLA CITTA' METROPOLITANA – AMBITI MUGELLO-ALTO  
MUGELLO E VALDARNO/VALDISIEVE**

**CIG -**

**ALLEGATO MATRICHE RISCHI**

Identificazione del rischio (1)			<i>Risk Assessment</i> (2)	Misura di mitigazione (3)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento				
<i>Rischi operativi da traslare in capo all'IA</i>	Domanda	ContraZIONE non prevedibile della domanda di servizio non dovuta a nuove imposizioni normative dovute alla limitazione della mobilità	4 (scala Likert 1-5)	Pianificazione di lotta all'evasione e iniziative commerciali in capo all'IA	Articolo 13 Politica tariffaria e lotta all'evasione  Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Riduzione dei ricavi da tariffa registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

	Offerta	Variazione non prevedibile del prezzo dei fattori impiegati per l'esercizio del servizio oltre ai limiti inflattivi e all'andamento del prezzo del carburante sul mercato nazionale	4 (scala Likert 1-5)	Eventuali assicurazioni del gestore a copertura delle fluttuazioni dei prezzi – Gestione efficiente delle risorse per il servizio	Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi di gestione registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
		Eventi eccezionali/non prevedibili che inficiano lo svolgimento del servizio non di natura calamitosa	4 (scala Likert 1-5)	Eventuali assicurazioni del gestore a copertura delle fluttuazioni dei prezzi – Gestione efficiente delle risorse per il servizio	Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi/riduzione dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
Altri rischi in capo all'EA	Offerta	Modifiche legislative (e.g. fiscali, ambientali, tariffarie) o regolatorie (e.g. condizioni minime di qualità) che introducono oneri non prevedibili a carico dell'IA per l'effettuazione del servizio <sup>1</sup>	3 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 17 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 16 con le misure	Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi di gestione o riduzione dei ricavi, registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

<sup>1</sup> Incluso il mancato o differente aggiornamento delle tariffe, rispetto alle modalità/tempistiche definite dall'EA nella procedura di affidamento.

				attuative ivi previste		
	Contenzioso/ amministrativo	Allungamento imprevisto dei tempi di svolgimento della gara	3 (scala Likert 1-5)	<p>Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 17 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 16 con le misure attuative ivi previste</p> <p>Possibilità di aggiornamento del PEF anche all'avvio del servizio</p>	<p>Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione</p> <p>Allegato sul riequilibrio del servizio</p>	Incapacità dell'IA di assicurare le condizioni e/o il livello di servizio originariamente offerto in gara (ad es. aumento dei costi dei fattori produttivi con conseguente necessità di rimodulazione del PEF di gara)

	Finanziario	Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA <sup>2</sup>	2 (scala Likert 1-5)	Applicazione degli interessi al saggio legale.	Articolo 12 comma 14	Impossibilità/difficoltà per l'IA di far fronte alle esigenze finanziarie con implicazioni sull'attività operativa (es. necessità di ricorrere a capitale di terzi/aumento costi finanziari)
		Mancato adeguamento dei corrispettivi per assenza di copertura con risorse pubbliche	1 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 17 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 16 con le misure attuative ivi previste  Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio  Articolo 5 del contratto	Impossibilità per l'EA di garantire l'adeguamento dei corrispettivi a quanto contrattualmente previsto con necessità di rimodulazione del servizio

<sup>2</sup> Incluso il ritardato/mancato pagamento degli eventuali contributi che devono essere trasferiti dall'EA in conto esercizio, nonché a copertura degli investimenti dell'IA, per cause imputabili allo stesso EA.

	Programmatorio	Deficit programmatorio/ rimodulazione perimetro del servizio	2 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 17 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 16 con le misure attuative ivi previste  Riprogrammazione e del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio  Articolo 6 del contratto	Revisione del perimetro del servizio con conseguente rimodulazione del PEF
	Cause di forza maggiore <sup>3</sup>	Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio	1 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 17 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 16 con le misure	Articolo 14, 16 e 17 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio  Articolo 5 del contratto	Impossibilità per l'IA di garantire il livello di servizio offerto in gara

<sup>3</sup> Sono da ritenersi inclusi gli effetti di fenomeni meteorologici estremi o situazioni emergenziali di natura socio-sanitaria (pandemia).

				attuative ivi previste		
				Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)		